

Projektsteuerung

Vereinbarte System- und Projektziele müssen im Rahmen der personellen, technischen, terminlichen und finanziellen Randbedingungen erreicht werden. Damit dies geschieht, wird ein Projekt durch die Projektsteuerung ständig überwacht und bei Bedarf in die richtige Bahn gelenkt.



Situation

Während die Projektorganisation, Phaseneinteilung und Zieldefinition schwerpunktmäßig zu Projektbeginn anfallen, beschäftigt die Projektsteuerung die Projektleitung kontinuierlich während der gesamten Laufzeit des Projektes

Zu den die Lenkung und Organisation unterstützenden Methoden gehören einerseits Instrumente der Systemgestaltung, aber auch spezifische Verfahren des strategischen und operativen Projektmanagements

Entscheidend für den Projekterfolg ist auch die Mitwirkung der am Projekt beteiligten Mitarbeitern und Führungskräften. Diese sind mit Hilfe der Projektsteuerung frühzeitig in das Blickfeld der Projektsteuerung mit einzubeziehen, um Akzeptanzprobleme und Widerstände zu vermeiden

Die Projektsteuerung ist eine Art der Selbstlenkung, die projektintern zur Sicherung des Projekterfolgs durchgeführt wird



Ziel

Steuerung der Durchführung des Projektes im Hinblick auf die Zielerreichung sowie Umsetzung von Entscheidungen des Projekt-Controlling

Generierung neuer Erkenntnisse über Prozesse und Funktionen, Tätigkeiten sowie Aufgaben

Koordination aller projektinternen Aktivitäten zur Abwicklung des geplanten Projektes im Rahmen der Planungswerte

Aktive Steuerung und Ausgleich von Fehlern und Abweichungen zwischen Projektplan und realem Projektverlauf



Vorgehen

Formale Freigabe des Arbeitsbeginns für Arbeits- und Aufgabepakete oder Projektaktivitäten

Aktive Überwachung und Eingriffe im Bedarfsfall, sobald Signale der Termin- oder Kostenüberwachung Abweichungen andeuten und Handlungen erforderlich machen

Kontinuierliche Kommunikation und Information aller Beteiligten auf Basis persönlicher Gespräche

Laufende Anpassung der Projektstrukturpläne und enge Verzahnung der System- und Projektführung



Ergebnis

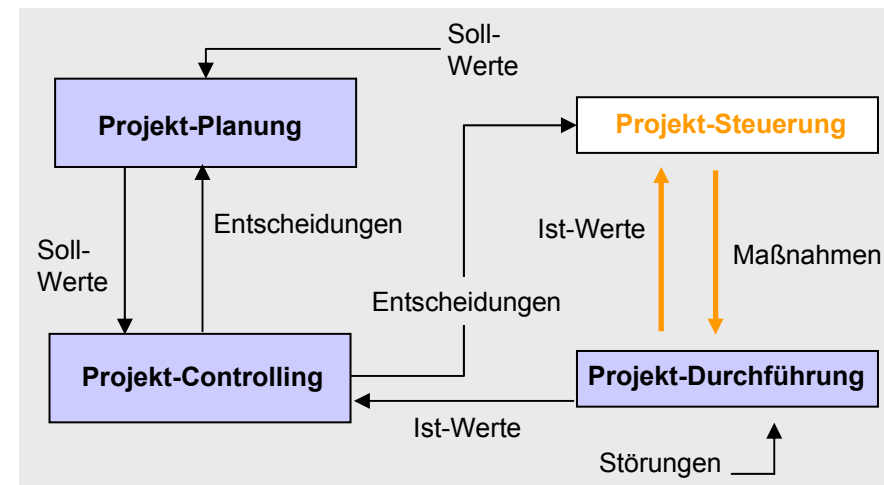
Zielgerichtetes strategisches Projektmanagement zur Vorgabe des organisatorischen, technischen und methodischen Rahmens

Effektive Planung und Steuerung des Projektes sowie Kostenschätzung, Personalführung und Vergabe von Arbeitspaketen

Dokumentationen wie Projekthandbücher, Projektpläne, Arbeitspakete und Statusberichte

Effizienter Ablauf der Projektdurchführung durch Festlegung von Maßnahmen des Projekt-Trouble-Shooting bei Auftreten von Problemen

Projekt-Marketing und Projektkommunikation durch intensiven und kontinuierlichen Austausch der Informationen mit allen am Projekt beteiligten Mitarbeitern



Referenz

ALTANA Pharma AG
DB Reise&Touristik AG
DB ServiceCenter Vertrieb GmbH
Opel AG
smart France S.A.S.
Smart GmbH
Tengelmann KG

