

Strategisches Controlling

Strategisches Controlling beinhaltet die effiziente Gestaltung strategischer Planungs-, Steuerungs- und Kontrollprozesse. Diese basieren zunehmend auf komplexen Modulen und innovativen multidimensionalen Datenbanktechnologien, die optimal zu verzahnen und zu integrieren sind.



Situation

Unternehmen müssen ihre Planungsprozesse in immer kürzeren Zeitintervallen durchführen sowie Reports und Auswertungen mit immer höherer Datenqualität und Aussageprägnanz erstellen

Planungsprozesse werden vor dem Hintergrund einer IT-technischen Unterstützung analysiert, optimiert und beschrieben, wobei eine Umorientierung von relationalen Datenbanktechnologien zu multidimensionalen Datenbanktechnologien stattfindet

Die Planungs- und Reportingprozesse sowie das Veränderungsmanagement werden nicht durch moderne Technologien genügend vereinfacht und unterstützt

Die Planungsbreite und -tiefe ist zu tiefgehend



Ziel

Optimale Verzahnung und Ausrichtung von Planungsprozessen auf Basis bestehender Datenbanktechnologien sowie eine technische Implementierung und Optimierung der Planungsprozesse durch Nutzung eines integrierten Datenhaushalts

Gewährleistung einer optimalen organisatorischen und IT-technischen Umsetzung von Planungsprozessen

Verbesserung der Nutzerakzeptanz, Planungsqualität und Planungstreue

Verbesserung der Datenqualität und Verringerung der Eingabe-, Adaptations- und Modifikationszeiten sowie Verkürzung des Gesamtplanungsprozesses



Vorgehen

Analyse der bestehenden Prozesslandschaft in Bezug auf Planungs-, Steuerungs- und Kontrollprozesse und der IT-Infrastruktur

Inhaltliche Trennung der Module Projekt-, Budget- und Mittelfristplanung bei gleichzeitiger Verknüpfung abhängiger Daten durch einen integrierten Datenhaushalt

Definition eines integrierten Soll-Prozesses auf Gesamt- und Teilprozessebene in allen betroffenen Prozessbereichen

Konzeption und Entwicklung von nutzerorientierten Front-Ends zur Steuerung von Analyse-, Eingabe-Planungs- und Reporting-Funktionalitäten

Konzeption und Umsetzung einer Strategie für den Roll-out

Durchführung von Schulungen und Erstellung von Dokumentationen und Funktionsbeschreibungen



Ergebnis

Entwicklung eines integrierten Planungsprozesses durch saubere inhaltliche Trennung der Module bei gleichzeitiger Anbindung vorhandener Datenbanktechnologien

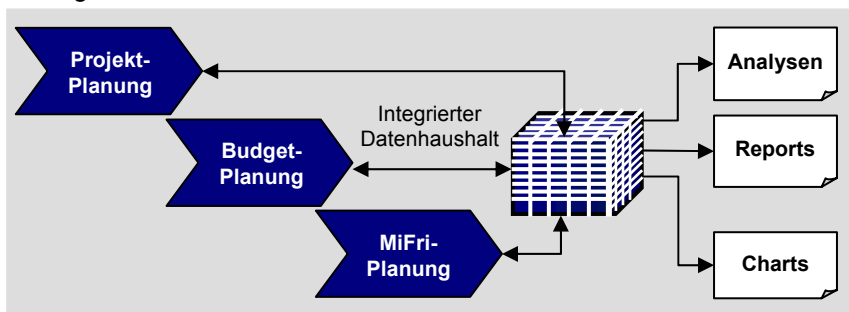
Erfolgreiche Planung, Steuerung und Kontrolle des gesamten Planungsprozesses

Sicherstellung von Transparenz in den Prozessen, Verbesserung der Fehlerquote sowie des Akzeptanz- und Nutzungsgrades auf Seiten der Planungsbeteiligten

Verringerung von Prozesszeiten, Modifikations-, Adaptations- und Eingabezeiten sowie Verkürzung des Gesamtplanungsprozesses

Vereinfachung des gesamten Planungs-, Steuerungs- und Kontrollprozesses

Bereitstellung von Analyse- und Reportingfunktionalitäten in Echtzeit



Referenz

DB Vertrieb GmbH

G.M. Pfaff AG

Keiper Recaro GmbH

